

La primera socia “big four” de Chile

■ “La reforma tributaria está en este momento un poco sobredimensionada, considerando lo que el país es capaz de absorber”. El análisis lo hace la abogada Macarena Navarrete, quien a partir del 1 de enero se convertirá en “country manager partner” o socia principal de EY. La primera mujer en ascender a este puesto en alguna de las cuatro principales empresas de auditoría y servicios profesional —las llamadas “big four”— que operan a nivel nacional.

— **¿Qué dificulta el ascenso de las mujeres en los estudios de abogados?**

— Creo que las jornadas extendidas y poco flexibles de trabajo no facilitan la inclusión de mujeres que además quieren ser madres. Además, hay un tema sutil, y difícil de explicar, que tiene que ver con las posibilidades que se les dan a las personas. Para que alguien tenga oportunidades que le permitan avanzar en la carrera normalmente tiene que haber tenido un colega mayor, generoso, que esté dispuesto a enseñarle, llevándolo a los clientes, permitiendo que se luzca, en definitiva, ayudarlo a ser un buen profesional. Ese proceso no siempre está dado respecto a las mujeres, al menos no en todos los estudios.

— **EY tiene una nueva estructura, cuyos cambios fueron muy comentados. ¿Qué significa en**

concreto y cuáles son los principales desafíos?

— Nuestros clientes se están volviendo más globales, con estructuras más regionales y donde las fronteras significan cada vez menos. Por eso estamos tratando de serlo también nosotros. Además, operan en muchos países al mismo tiempo y si no somos capaces de trabajar como ellos, es difícil que les podamos dar un servicio de ese tipo.

— **¿Hay algunas áreas que vayan a ser potenciadas?**

— El mundo va cada vez más rápido, no hay tiempo para ir a un especialista por cada duda que uno tiene y, en ese sentido, creo que las empresas que logren, más allá de una especialización de sus abogados, otorgar una asesoría integral en todas las materias y ser a la vez un especialista y un “médico de cabecera”, son las que van a tener éxito.

— **¿Cuáles son las prácticas del futuro?**

— Considerando la relevancia de la tecnología, de la robótica y de la digitalización en la vida de las empresas, cada día es más importante tener abogados que estén involucrados en ese mundo, que entiendan de qué se trata, que sean capaces de proteger a sus clientes legalmente en esas materias, de implementar contratos que tengan que ver con tecnología.



JUAN EDUARDO LÓPEZ

— **¿Cómo evalúa la reforma tributaria?**

— Tuvo el problema de que se vio inmersa dentro de un número gigante de reformas y, la verdad, es difícil para un país sufrir tantos cambios simultáneamente sin verse resentido. Creo, sin perjuicio de que no permaneció en su versión original, que probablemente será distinta en el largo plazo, una vez que se terminen de hacer los ajustes, pero en este momento es difícil de absorber por las empresas, los especialistas e incluso las autoridades.